

# Redução do gasto com enxoval do HMMD

Luciana Carvalho, Cel 11 98465-3535, [Luciana.ribeiro@hmbm.org.br](mailto:Luciana.ribeiro@hmbm.org.br); Maria Lúcia Paula, Cel 11 96513-8131, [lavanderia001@hmbm.org.br](mailto:lavanderia001@hmbm.org.br); Adregiane Nogueira, Cel 11 98221-4830, [adregiane.nogueira@hmbm.org.br](mailto:adregiane.nogueira@hmbm.org.br); Lídio Moreira, Cel 1197283-3601, [lidio.Moreira@hmbm.org.br](mailto:lidio.Moreira@hmbm.org.br); Rose Miranda, Cel 11 97141-5085, [Rose.Miranda@hmbm.org.br](mailto:Rose.Miranda@hmbm.org.br)

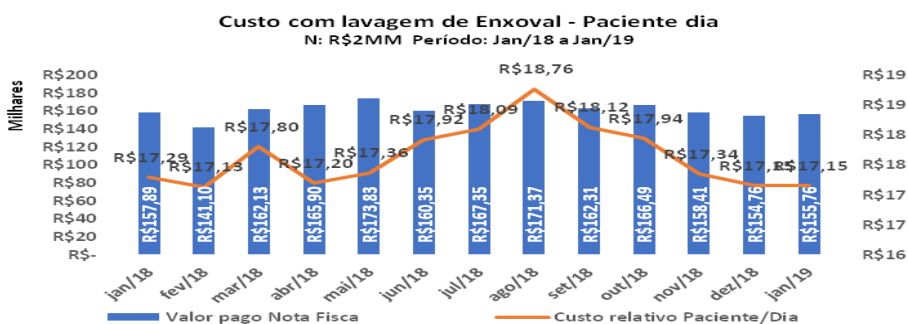
O projeto tem como objetivo reduzir custos com o enxoval no Hospital Municipal Moysés Deutsch. Há uma grande dificuldade com o enxoval devido a uso inadequado e as evasões. São considerados como enxoval: lençóis, aventais, campos cirúrgicos e cobertores. Privativos não são considerados.

## Meta:

- 1.Reduzir em 15% o custo com lavagem (R\$291K/ano), saindo de uma média de R\$17,6 / paciente/dia para R\$15/paciente/dia.
- 2.Reduzir em 3,2 p.p. a evasão média mensal (de 5,2% para 2%, que equivale a R\$14.430,00/mês).

Até 2016, o enxoval era próprio, porém devido a necessidade de reposição, foi definida a terceirização em Janeiro/2017, com a empresa MAXLAV, para redução de custos com reposição de peças (Valor anual gasto com reposição R\$160.465).

O gasto com lavagem de enxovais também é elevado. EM 2018 no período de Jan/18 a Jan/19, o hospital teve um custo de R\$1.941.890, o que representa uma média de R\$17,6/ Paciente dia.

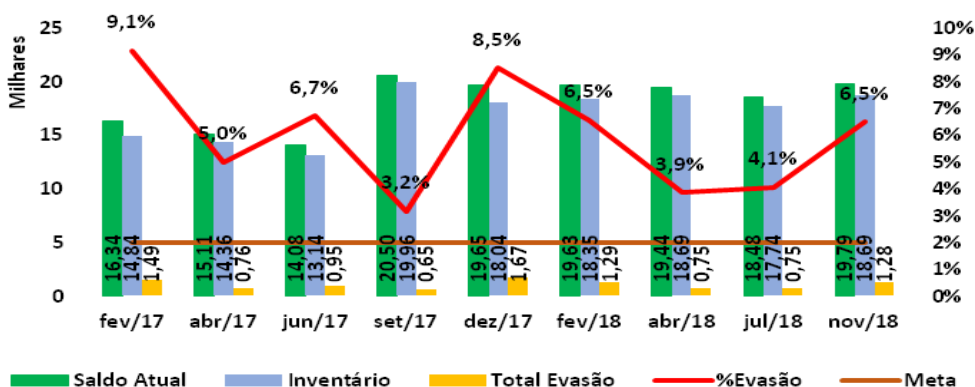


Gasto Médio com lavagem (Jan/18 a Jan/19) de R\$17,6/ Paciente dia  
Em 2018 tivemos um custo de R\$1.941.890

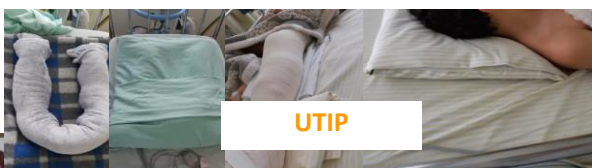
O índice de evasão é realizado através do inventário, trimestralmente. A meta acordada com o fornecedor foi de no máximo 2% (R\$8.853) de evasão/mês. Em 2017, foi observada evasão de 5.510 peças de enxoval do paciente (média de 459 peças/mês), totalizando assim uma evasão média mensal de aproximadamente 6,43%. Em 2018 a evasão foi de 4.065 peças, uma média de 339 peças/mês. Uma média 5,26% mês (R\$23.284).

### Número de peças evadidas Hoteleiro e Cirúrgico

N: 9.575 peças evadidas Período: Fev/17 a Nov/18



### Análise das causas



UTIP



UTINEO



Estes kits são trocados a cada paciente ou se apresentarem sujidade

Evasões, na maioria das vezes acontecem nas transferências



Observou-se que a troca do enxoval completo em 73% dos setores do hospital, a maioria está atrelado ao banho, porém em setores como Maternidade, CPH, Choque e Centro Cirúrgico a troca acontece somente se houver sujidade mesmo com banho programado.

### Benchmarking com o Hospital Geral do Grajaú

- ✓ Fazem a troca a cada 48h (3x semana – Segundas, Quartas e Sextas)
- ✓ Implantaram a 01 ano
- ✓ Dificuldade pela parte da enfermagem
- ✓ Pacientes que sobem do PS para internação utilizam o mesmo enxoval
- ✓ Reduziram o custo com lavagem de enxoval em 44% aproximadamente
- ✓ Tem 10 Camareiras



Com a troca do enxoval a cada 48h, reduziremos no mínimo R\$ 31.752/ano (custo R\$ 1,47 por lavagem de lençol). Ainda há o ganho por aumento da vida útil do lençol (60 lavagens em utilização de aproximadamente 12 meses para baixa), portanto há oportunidade de renegociação do contrato

### Lençóis utilizados a cada troca diária (quantidade mínima)



### Benchmarking com o Hospital Municipal Vila Santa Catarina

- ✓ Adquirido há 3 anos e ainda permanecem em perfeito estado;
- ✓ Adquirido 1 por leito (UTI Adulto)
- ✓ Fácil limpeza, não tem custo com lavagem por ser um produto impermeável



A lavagem dos itens utilizados como coxins geram um custo médio unitário de **R\$6,17**, e considerando o volume de pacientes que utilizaram esses “Coxins de enxoval” em 2018 resulta em custo de R\$ 2K/mês, ou seja, R\$24K/ano.

Custo do COXIM  
R\$75,00



O investimento em aquisição de 30 coxins paga-se em 2 meses

### Medições de melhoria

#### Descritivo mensal das baixas por motivo quanto a má utilização do enxoval



RELATÓRIO DE BAIXAS ROUPARIA			
Junho			
QUANT.	ITEM	TIPO DE BAIXA	
27	Camisola Adult	deixaste natural	sem aproveitamento
3	Camisola Infantil	deixaste natural	sem aproveitamento
40	lençol de cama	deixaste natural	sem aproveitamento

Página 1

Julho			
QUANT.	ITEM	TIPO DE BAIXA	
12	Colchete	deixaste natural	sem aproveitamento
2	Camisola Infantil	deixaste natural	sem aproveitamento
26	lençol de cama	deixaste natural	sem aproveitamento

Página 1

Agosto			
QUANT.	ITEM	TIPO DE BAIXA	
14	Colchete	deixaste natural e Furado	sem aproveitamento
3	Camisola Infantil	deixaste natural	sem aproveitamento
20	lençol de cama	deixaste natural	sem aproveitamento

Página 1

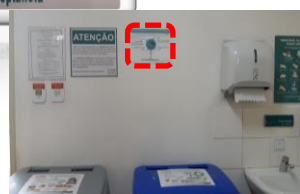
A troca do enxoval é feita a cada 48h e sempre nos dias ímpares

Placa de Conscientização ficará exposta nos quartos



Agosto\_2019

S	T	Q	Q	S	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	



Os coxins utilizados no HMMD eram feitos de cobertor e lençol. Hoje já utilizamos rolos de apoio “coxins”.

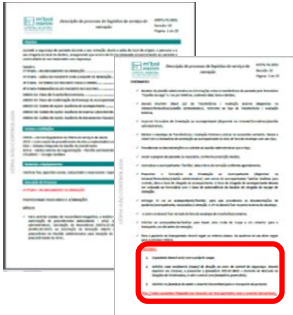


Remoção (Global Vida) com enxoval descartável

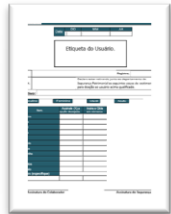


Aquisição de aventais descartáveis  
Informação para utilizar o avental descartável

1ª Opção – Utilizar roupas próprias



2ª Opção – Utilizar roupas de doação Seg. Patrimonial

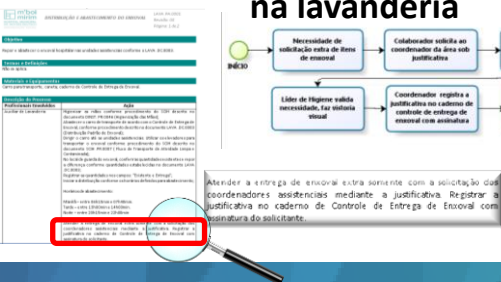


3ª e última opção – Retirar o avental nas Farmácias dos andares.

O HMMD adquiriu aventais descartáveis para serem utilizados nas transferências/alta, Este avental deverá ser solicitado na farmácia.

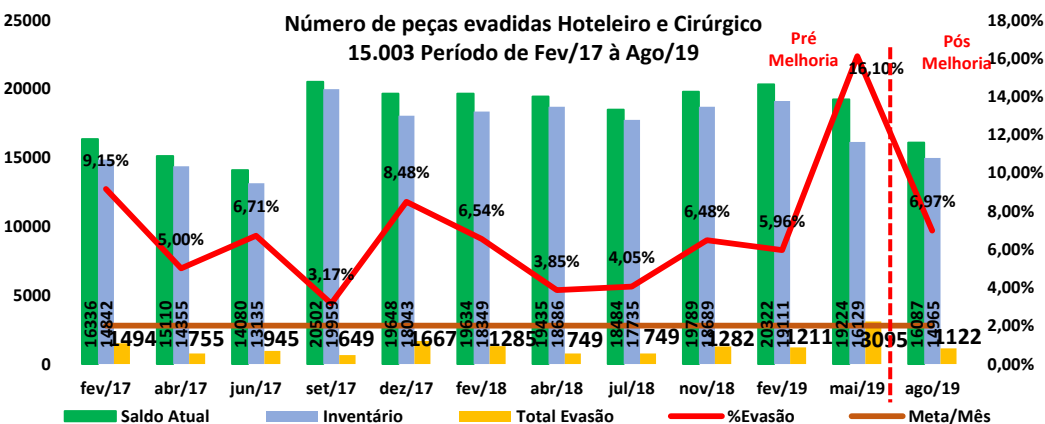
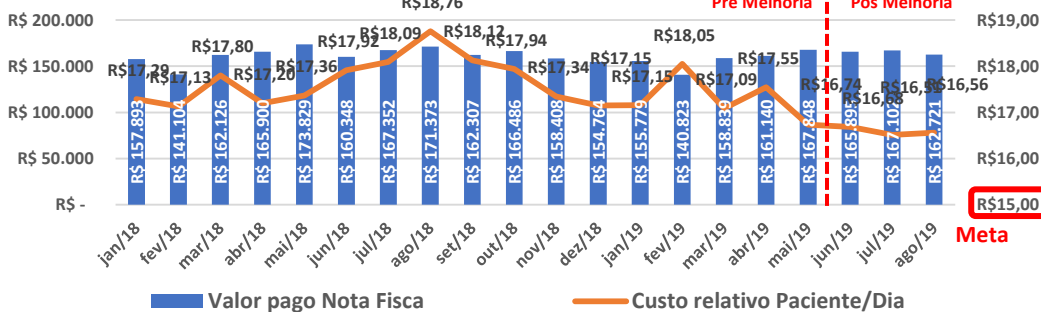
**Paciente Psiquiátrico**  
100 % das Transferências com avental descartável

Novo Fluxo de Retiradas Extras de enxovais na lavanderia





### Custo com lavagem de Enxoval - Paciente dia



Houve uma melhora no custo com lavagem a partir de Jun/19. De R\$17,6 paciente/dia, caiu para R\$16,56 paciente/dia. Quanto à evasão será necessário aguardarmos por mais um inventário, mesmo porque o documento NIRPA.PA.0001 – Descrição do Processo do Serviço de Remoção ficou pendente a aprovação.